

# Aperçu du « Graduation »

## Qu'est-ce que l'approche de « Graduation » ?

L'approche de progression mise en œuvre par BRAC est un ensemble d'interventions complet, limité dans le temps, intégré et séquencé qui vise à permettre aux foyers extrêmement pauvres ou très pauvres de développer une certaine résilience socio-économique afin de sortir progressivement de la pauvreté.

## Les quatre piliers de l'approche de progression

Même s'ils sont adaptés aux défis et opportunités locales, tous les programmes de l'approche de progression de BRAC sont fondés sur les quatre principes suivants:

**La protection sociale:** il s'agit de mettre en place des mécanismes de prévention, de protection et de promotion visant à garantir des revenus de base, par exemple par le biais de l'aide à la consommation, de l'intervention en cas de crise, et de l'accès aux services de santé et d'éducation.

**La promotion des moyens de subsistance:** sous la forme d'un transfert d'actifs, d'un transfert de fonds ou de prêts visant à fournir des biens marchands adaptés ainsi que les compétences techniques nécessaires à la gestion desdits biens ou à faciliter l'accès à l'emploi.

**L'inclusion financière:** il s'agit d'offrir un accès direct à des services financiers pratiques, formels ou informels, ainsi qu'une formation de base en matière de gestion financière.

**Le renforcement de l'autonomie sociale:** sous la forme de contrôles réguliers et d'un soutien en matière de compétences de base visant à renforcer la confiance et la résilience, à promouvoir l'inclusion sociale et à améliorer les comportements pour favoriser l'autosuffisance, la sécurité et le bien-être.

Ensemble, ces interventions interdépendantes produisent des résultats très positifs au niveau de chaque foyer dont une amélioration/augmentation du capital, la sécurité alimentaire, des économies, l'inclusion financière, des progrès en matière de santé, l'intégration sociale et l'amélioration des capacités de production.

## Le début: programme « TUP » au Bangladesh

L'approche de progression a été lancée dans le cadre du programme Ultra-Poor Graduation (UPG) de



BRAC (dont le nom officiel était « Targeting the Ultra-Poor », TUP) au Bangladesh, en 2002 ; il a été mis en œuvre depuis dans 2 millions de foyers. Fondé sur les quatre principes susmentionnés, le programme UPG se compose des éléments suivants : transfert de capitaux, subventions et prêts sans intérêts, formation en matière de développement des entreprises, coaching et mentorat, épargnes, services de santé et mobilisation de la collectivité.

## Les preuves

L'approche de progression est l'une des approches les mieux étayées qui soit. Un essai randomisé rigoureux réalisé par la London School of Economics a montré que sept ans après leur participation au programme UPG de BRAC, les participants continuaient à s'éloigner de la pauvreté. Les résultats montraient une augmentation de 37 % des revenus annuels, de 10 % des dépenses de biens de consommation, des épargnes multipliées par neuf et un accès à la propriété foncière multiplié par deux, entre autres choses. Sur la base de ces résultats encourageants au Bangladesh, le groupe CGAP et la Fondation Ford ont lancé en 2006 un programme international visant à formaliser et élargir l'approche de progression. En partenariat avec des ONG internationales, des organisations locales et les autorités publiques, l'approche a été testée sous la forme de dix projets pilotes déployés dans huit pays. Les résultats ont montré que la majorité des participants atteignaient les critères de l'approche de progression en matière de nutrition, de capital et de

capital social. Aujourd'hui, plus de 99 programmes d'approche de progression sont en place dans plus de 44 pays à travers le monde ; ils concernent plus de 3,1 millions de foyers (soit 14 millions de personnes).

## Adaptation

Les nouvelles interventions prévues dans le cadre de l'approche de progression comprennent les étapes clés suivantes:

1. **L'analyse des besoins spécifiques et des obstacles** que les participants rencontrent (en fonction de leur degré de pauvreté, de leur sexe, etc.) dans chaque cas de figure, et des possibilités de créer des synergies en vue de renforcer l'inclusion.
2. **La nécessité de continuer le ciblage** entre les différentes interventions sur le fondement des principes de l'approche de progression afin que les plus pauvres et les autres groupes à risque ne soient pas exclus.
3. **L'analyse approfondie du marché** et des liens commerciaux afin de repérer les options viables qui existent pour les participants en matière de moyens de subsistance, et de leur fournir un accès direct aux producteurs.
4. **Déterminer la capacité des employés de première ligne à agir en tant que mentors et soutiens des participants.** Cela renforce les effets du programme en améliorant la résilience psychologique et la confiance des participants afin qu'ils continuent sur leur lancée.
5. **Inclure les programmes de l'approche de progression dans le cadre d'une politique nationale complète et d'autres approches systématiques** visant à sortir les gens de la pauvreté.

## Programmes internationaux de l'approche de progression de BRAC

BRAC met en place des programmes d'approche de progression dans le monde entier dans le cadre de son objectif global d'éradication de la pauvreté. Cette approche est susceptible de contribuer de manière significative à l'objectif n° 1 des Nations Unies en matière de développement durable : éliminer la pauvreté sous toutes ses formes. L'initiative « Ultra-Poor Graduation » de BRAC prévoit une assistance technique, des services de conseil et une politique de promotion de l'approche de progression destinés aux gouvernements, ONG et institutions multilatérales afin de leur expliquer la manière de mettre en œuvre des programmes d'approche de progression de qualité dans le monde entier. L'initiative aide les intervenants à atteindre les communautés les plus pauvres et les plus marginalisées dans le monde entier.

